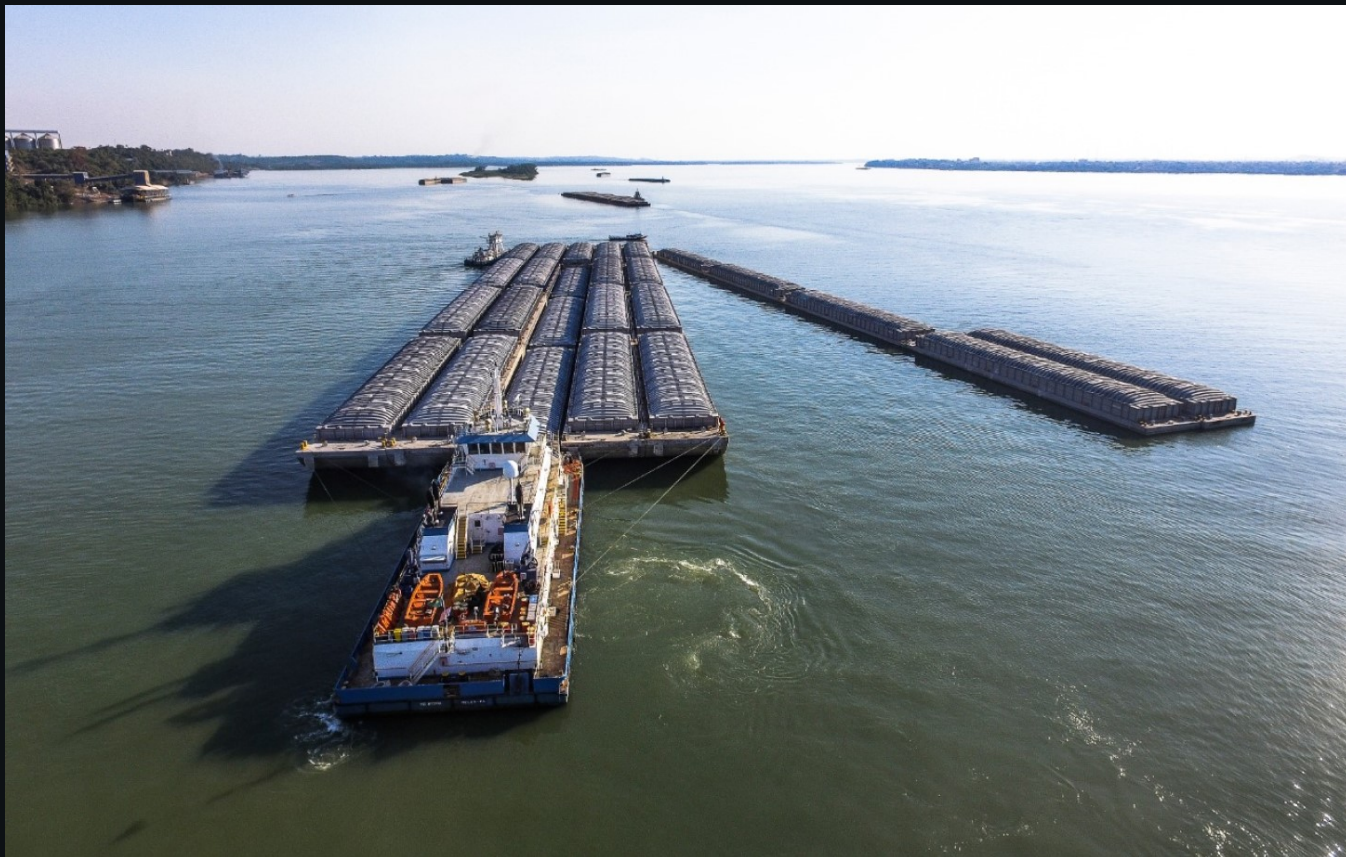


HIDROVÍA PARAGUAY-PARANÁ

COSTOS · INFRAESTRUCTURA · SEGURIDAD · PODER

Un corredor regional donde se cruzan comercio, concesiones, puertos, información y cooperación internacional.



3.442 km

corredor de referencia

5 países

Argentina · Bolivia · Brasil · Paraguay · Uruguay

2026

nueva etapa de concesión

INFORME CRIVISQUI 001 · AGOSTO 2026

D

La Hidrovía es una red de nodos, no una línea



NORTE

Cáceres · Corumbá

CENTRO

Asunción · Villeta · Confluencia

SUR

Rosario · San Lorenzo · Nueva Palmira

La Armada Argentina define el sistema como un corredor natural de más de 3.400 km que permite navegación continua entre puertos de Argentina, Brasil, Bolivia, Paraguay y Uruguay.

LECTURA CRIVISQUI

El corredor no se entiende sólo por su trazado. El poder se concentra en nodos donde confluyen carga, infraestructura, reglas, información y control.

NODO CRÍTICO

La lectura del corredor comienza en sus nodos: puertos, terminales, pasos de frontera y puntos donde se concentran carga, reglas, información y capacidad de decisión.

El precio de navegar es sólo una parte del costo

SERVICIO

dragado · balizamiento · mantenimiento
· previsibilidad

LOGÍSTICA

calado · demoras · combustible ·
transbordos

CAPTURA DE VALOR

puertos · terminales · armadores ·
productores

En junio de 2026 Argentina adjudicó la Vía Navegable Troncal a Jan de Nul N.V.–Servimagnus S.A. La Resolución 36/2026 comprende modernización, operación y mantenimiento del sistema de señalización, además de dragado y redragado.

204

consultas de interesados

2

ofertas precalificadas

18 JUN 2026

adjudicación

El Consejo de Control creado en agosto de 2026 tiene carácter institucional y consultivo para seguimiento, monitoreo y análisis del sistema.

PREGUNTA CENTRAL

Cuando mejora la navegabilidad, ¿cuánto de la eficiencia termina en el productor, cuánto en el operador logístico y cuánto se captura en los nodos portuarios?

IMPLICACIÓN ECONÓMICA

La mejora de la navegabilidad no distribuye automáticamente sus beneficios. El análisis debe seguir el costo del servicio, la logística, los puertos y la captura de valor.

El poder está distribuido —y conectado

Regional	CIH · Comisión del Acuerdo · coordinación
Nacional	navegación · aduana · seguridad · puertos
Concesión	ANPYN · concesionaria · operadores



Villeta integra operación fluvial, terminales, contenedores y almacenamiento. La Comisión Bicameral paraguaya documentó allí una incautación de 2.906 kg de cocaína en 11 contenedores en 2020.

TRAZABILIDAD

contenedor · puerto · aduana

CONTROL

escaneo · inteligencia · cooperación

RIESGO

volumen comercial + vulnerabilidad

IMPLICACIÓN

La seguridad de la Hidrovía no es una capa separada de la logística. Es una función de la trazabilidad de cargas y de la coordinación entre nodos.

PUNTO DE CONTROL

La trazabilidad conecta logística y seguridad. El riesgo aumenta cuando el volumen comercial crece más rápido que la capacidad de control, escaneo, inteligencia y coordinación.

El agua decide cuánto puede transportar el sistema

ESTIAJE

menor calado · menor carga útil

SEDIMENTACIÓN

pérdida de profundidad · mantenimiento

EXTREMOS

interrupciones · desvíos

Hidrológico	tramos críticos	nivel · profundidad · carga útil · demora
Operativo	puertos / terminales	capacidad · congestión · transbordos
Tarifario	VNT argentina	tarifa · servicio · auditoría
Geopolítico	Estados / empresas	acuerdos · estudios · inversiones

MAPAS

cartografía propia

DATOS

series comparables

ALERTAS

seguimiento continuo

MÉTODO

Convertir el riesgo en indicadores periódicos: nivel, profundidad, carga útil, demora, tarifa, capacidad portuaria y decisiones institucionales.

INDICADORES CLAVE

Nivel y profundidad, carga útil, demoras, capacidad portuaria, transbordos y tarifa permiten convertir la hidrología en una serie periódica de riesgo operativo.

Una fuente para mapear vulnerabilidades

La Comisión Bicameral de Investigación de Hechos Punibles de Lavado de Dinero y Otros Delitos Conexos, presidida por Jorge Querey, presentó su Informe Final el 18 de octubre de 2022.

Hidrografía · pp. 789-805	puertos · cargas · controles · operaciones documentadas
Contrabando	corredores · puntos de control · modalidades
Lavado / finanzas	empresas · movimientos · estructuras para contrastar
Instituciones	pedidos de información · capacidades estatales

LECTURA DOCUMENTAL

El Informe Querey se incorpora como fuente parlamentaria para contrastar información sobre la Hidrografía, puertos, cargas, controles y capacidades institucionales.

Su utilidad en esta investigación es documental: permite ubicar referencias sobre corredores y puntos de control, modalidades de contrabando, movimientos y estructuras financieras, y pedidos de información dirigidos a instituciones públicas.

Las afirmaciones contenidas en una fuente parlamentaria se presentan como tales y se contrastan con documentación oficial y registros verificables cuando corresponde.

FUENTE DE REFERENCIA

VALOR DE LA FUENTE

El Informe Querey aporta referencias documentales sobre hidrografía, puertos, cargas, controles, corredores y capacidades institucionales que pueden contrastarse con fuentes posteriores.

USACE y SOUTHCOM: cooperación que merece seguimiento

USACE · ARGENTINA

El MoU con AGP entró en vigor en enero de 2024 e incluye gestión portuaria y vías navegables, mantenimiento, ambiente, capacitación e infraestructura.

USACE · PARAGUAY

En 2023 Paraguay y EE.UU. acordaron elaborar un Plan Maestro de navegabilidad del río Paraguay con apoyo técnico del USACE. El acuerdo contemplaba estudios, no obras.

SOUTHCOM es otra capa: su comandante visitó Paraguay en diciembre de 2023 para profundizar la cooperación de defensa. El State Partnership Program Massachusetts–Paraguay mantiene una relación de larga duración.

TÉCNICA

USACE

SEGURIDAD

SOUTHCOM / SPP

HIPÓTESIS

huella de capacidades

CONCLUSIÓN LIMITADA

Existe cooperación estadounidense documentada sobre navegación y seguridad. Eso justifica investigar qué conocimiento, capacitación, datos y capacidades se generan alrededor del corredor.

CRITERIO DE ANÁLISIS

La cooperación documentada entre Estados Unidos, Argentina y Paraguay se analiza por sus capacidades concretas: estudios, capacitación, conocimiento técnico, seguridad e intercambio institucional.

La disputa geopolítica aparece por varias puertas

MAPA CONCEPTUAL · CAPAS DE INFLUENCIA

No representa control territorial; organiza vínculos documentados e hipótesis de investigación.



CHINA

mercados · commodities · presión diplomática

EE.UU.

seguridad · cooperación institucional

ISRAEL

seguridad · agua · tecnología

En el primer trimestre de 2024, 91,8% de la soja exportada por el Puerto de Paranaguá tuvo China como destino. En mayo de 2026 Beijing volvió a presionar a Paraguay por sus vínculos con Taiwán; Peña reafirmó la relación.

Israel aparece en cooperación sobre seguridad, agua y tecnología. No encontramos evidencia para afirmar que participe en la administración de la Hidrovía.

LÍMITE DE LA EVIDENCIA

China, Estados Unidos e Israel aparecen en dimensiones diferentes. La investigación distingue vínculos comerciales, cooperación institucional y seguridad de cualquier afirmación que requiera evidencia adicional.

La disputa no necesita una “guerra por la Hidrovía” para ser real

MERCADO

demanda de commodities y destinos de exportación

INFRAESTRUCTURA

concesiones, puertos, dragado y datos

SEGURIDAD

aduanas, inteligencia, cooperación y tecnología

El libro *Argentina sangra por las barrancas del río Paraná*, de Luciano Orellano, aporta una lectura política y soberanista sobre el complejo agroexportador, el Paraná y las disputas de poder. Se utiliza como **fuentes interpretativas**, no como fuentes neutrales de datos.

acuerdos técnicos	presencia de capacidades	estudios · capacitación · datos
destinos comerciales	dependencia de mercados	volumen · valor · concentración
equipamiento de seguridad	capacidad de control	equipos · cobertura · interoperabilidad

REGLA CRIVISQUI

Separar hechos institucionales, afirmaciones atribuidas y análisis propio. Esa separación es la defensa contra la propaganda y contra la especulación.

LECTURA ESTRATÉGICA

La disputa se observa en mercados, infraestructura y seguridad. El objetivo no es afirmar una “guerra por la Hidrovía”, sino identificar dónde se acumulan dependencia, capacidad y poder de decisión.

La pregunta no es quién navega. Es quién controla los nodos.

01

La Hidrovía es infraestructura estratégica multinacional.

02

El costo real excede el peaje: servicio, profundidad, concesión y captura de valor.

03

Seguridad y logística están conectadas por trazabilidad y control.

04

2026 inaugura una nueva etapa de concesión y control en la VNT.

PROPUESTA CRIVISQUI

Construir el Observatorio de la Hidrovía y la Frontera: mapas propios, indicadores, seguimiento de concesiones y tarifas, seguridad, hidrología, puertos, actores y decisiones institucionales.

MAPAS

cartografía estratégica

DATOS

series comparables

ALERTAS

seguimiento permanente

FUENTES PRINCIPALES

Boletín Oficial argentino · Argentina/ANPYN · AGP · CIH · Senado de Paraguay / CBI Querey · Gobierno de Paraguay · USACE · SOUTHCOM · National Guard Bureau · Portos do Paraná · MADES · Orellano / Editorial Ágora.

NOTA EDITORIAL: se distinguen hechos documentados, afirmaciones atribuidas a fuentes y análisis propio. Los antecedentes criminales no se presentan como determinaciones judiciales. Fotografías de terceros: verificar derechos antes de distribución comercial.

INFORME CRIVISQUI 001 · CENTRO DE ANÁLISIS GEOPOLÍTICO CRIVISQUI · AGOSTO 2026

OBSERVATORIO CRIVISQUI

El siguiente nivel de valor analítico es convertir estos ejes en series comparables: concesiones, tarifas, hidrología, puertos, seguridad, comercio, actores y decisiones institucionales.

INVESTIGACIÓN EN DESARROLLO CONTINUO

Informe Crivisqui 001 - Hidrovia Paraguay-Paraná

Este informe se apoya en documentación oficial, fuentes públicas y registros verificables, contrastados y analizados por el Centro de Análisis Geopolítico Crivisqui.

La Hidrovia Paraguay-Paraná constituye un escenario dinámico. Por ello, esta investigación permanece en desarrollo y bajo monitoreo permanente, incorporando nuevas decisiones institucionales, cambios regulatorios, movimientos de actores, infraestructura, costos, comercio y acontecimientos que puedan modificar el equilibrio estratégico del corredor.

El presente informe representa un corte analítico del conocimiento disponible al momento de su publicación, no el cierre de la investigación.

SIGA LA INVESTIGACIÓN

El Centro continúa monitoreando la evolución de la Hidrovia Paraguay-Paraná.

Suscríbase para recibir las próximas actualizaciones y un informe mensual de seguimiento, con nuevos datos, documentos, mapas y análisis sobre los cambios que afectan al corredor estratégico.

SUSCRIBIRSE Y RECIBIR EL INFORME MENSUAL